



INTERNATIONAL UNIVERSITY OF SARAJEVO
INTERNACIONALNI UNIVERZITET U SARAJEVU

- SENAT -

Broj: IUS-SENAT-11-3816/24

Sarajevo, 24.12.2024. godine

Vodeći se općim ciljevima internacionalizacije u visokom obrazovanju i primjenjujući načela praćenja i implementacije Strategije internacionalizacije na Internacionalnom univerzitetu u Sarajevu, broj IUS-UO-08-07/2024 od 03.02.2024. godine, u skladu sa članom 9 stav (5), kriterij 10.3. Pravilnika o pokretanju, promjenama i evaluaciji studijskih programa na Internacionalnom univerzitetu u Sarajevu, Senat Internacionalnog univerziteta u Sarajevu, na svojoj 185. sjednici održanoj 24.12.2024. godine, donio je sljedeću

ODLUKU

**o usvajanju Izvještaja o mobilnosti
(2022-2023 i 2023-2024 akademska godina)**

I

USVAJA SE Izvještaj o mobilnosti za akademsku 2022-2023 i 2023-2024 godinu, koji predstavlja sastavni dio ove Odluke.

II

Odluka stupa na snagu danom usvajanja.

REKTOR

Prof. dr. Ahmet YILDIRIM

Dostavljeno:

1x IUS internet stranica

1x IRO

1 x Ured za osiguranje kvalitata

1 x a/a

IZVJEŠTAJ UREDA ZA MEĐUNARODNE ODNOSI O MOBILNOSTI: AKADEMSKE GODINE 2022/2023 I 2023/2024

Svrha Ureda za međunarodnu saradnju (IRO) na Internacionalnom univerzitetu u Sarajevu (IUS) jeste da implementira zacrtane ciljeve univerziteta u oblasti internacionalizacije. To podrazumjeva uspostavljanje i održavanje međunarodnih partnerstava, koordinaciju programa razmjene te promociju globalnog angažmana među studentima i osobljem, kako akademskim, tako i administrativnim.

Glavni ciljevi IRO-a su:

1. **Podrška međunarodnim studentima i osoblju:** Pružanje sveobuhvatnih usluga podrške međunarodnim studentima i osoblju, uključujući orijentaciju, pomoć pri integraciji te pružanje kontinuirane podrške tokom njihovog boravka na IUS-u.
2. **Promocija internacionalizacije na kampusu:** Podsticanje i olakšavanje globalnog angažmana putem događaja, radionica i inicijativa koje promovišu interkulturno razumijevanje i saradnju na IUS-u.
3. **Unapređenje akademske saradnje:** Podrška aktivnostima koje se provode sa međunarodnim partnerima.
4. **Osiguranje kvaliteta i usklađenosti:** Osiguranje da sve međunarodne aktivnosti budu u skladu s relevantnim propisima i standardima, uz održavanje visokog kvaliteta i etičkih praksi.

Jedan od glavnih ciljeva Akcionog plana IRO-a za period 2023–2027 je mobilnost, koja obuhvata sljedeće ciljeve:

1. **Razvoj i održavanje međunarodnih partnerstava:** Uspostavljanje sporazuma o saradnji s univerzitetima, istraživačkim institucijama i organizacijama širom svijeta radi promocije akademske i kulturne razmjene.
2. **Osiguranje kontinuiranog rasta mobilnosti:** Proširenje mreže međunarodnih partnera za različite vrste saradnje, uključujući mobilnost, inicijative za dvojne diplome te organizacije zajedničkih događaja, poput ljetnih škola i konferencija.
3. **Upravljanje programima razmjene:** Koordinacija programa razmjene za studente i osoblje, omogućavanje članovima zajednice IUS-a da studiraju, predaju i istražuju u inostranstvu, kao i razni vidovi dobrodošlice međunarodnim studentima i osoblju na IUS-u.

Glavne aktivnosti u okviru mobilnosti uključuju:

- Razvoj i usvajanje nove Strategije internacionalizacije (2024) koja uključuje mobilnost.
- U skladu s Pravilnikom o osiguranju kvaliteta (QA), IRO godišnje podnosi izvještaj upravi i Uredu za osiguranje kvaliteta. Podaci koje dostavlja IRO uključeni su u Godišnji izvještaj IUS-a, koji se podnosi rektoru na daljnju analizu i evaluaciju, a zatim se razmatra na Univerzitetskom vijeću.

Mobilnost.xls (poseban dokument priložen ovom izvještaju) sadrži statistiku o mobilnosti osoblja i studenata za posljednjih pet akademskih godina (od 2018/2019 do 2023/2024).

- IUS je dobio Erasmus+ povelju za visoko obrazovanje (ECHE) za period 2021–2027. Ova povelja podržava učešće u Savezu Evropskih univerziteta, nudeći mogućnosti za međunarodnu saradnju i jačanje pozicije IUS-a u okvirima globalne mreže.
- Uspostavljen je novi interni sistem za praćenje mobilnosti osoblja putem *OneDrive* platforme (2024). Pristup imaju rektor, prorektori, menadžer IRO-a, koordinator za mobilnost, dekani, QA menadžer, generalni sekretar i zamjenici sekretara. Sistem uključuje zajedničku mapu sa spiskom svih odlazećih članova osoblja, kao i izvještaje o mobilnosti koje svaki član osoblja ispunjava nakon povratka.
- Novi sistem za praćenje Memoranduma o razumijevanju (MoU) uspostavljen je 2023. godine putem *OneDrive* platforme. Platforma sadrži ažuriranu bazu podataka sa svim detaljima o MoU-ima, uključujući naziv institucije, datum potpisivanja i datum isteka.
- Pravilnik o učešću u programima razmjene redovno se ažurira. Novi pravilnik je trenutno u fazi revizije i očekuje se da će ga Senat usvojiti do kraja 2024. godine.
- Nova web stranica IRO-a (<https://iro.ius.edu.ba/>) pokrenuta je u maj 2024. godine. Neki od noviteta uključuju redizajnirani izgled i lakše dostupne informacije, uključujući posebne sekcije za mobilnost i opis stranih studenata s podacima koji se redovno ažuriraju.
- Uspostavljena su nova Erasmus+ partnerstva, uključujući univerzitete kao što su: University of Copenhagen (Danska), UNIE Madrid (Španija), Casimir Pulaski Radom University (Poljska), GBSB Global Business School (Malta), Poliarte Design Academy (Italija), Università degli Studi 'Niccolò Cusano' (Italija), University of Foggia (Italija), Izmir Bakircay University (Turska), Università degli Studi di Napoli Federico II (Italija), Universidad del Atlántico Medio (Španija).
- IRO kontinuirano radi na uspostavljanju novih partnerstava koja su u skladu s potrebama studijskih programa. Studijski programi predlažu potencijalne partnere, a IRO radi na realizaciji tih prijedloga. U skladu s tim, lista nedavno zaprimljenih prijedloga uključuje:

Naziv univerziteta	Država/Grad
Jacob University	Njemačka/Bremen
Vienna Technical University	Austrija/Beč
Czech technical university in Prague	Češka/Prague
Estonian Entrepreneurship University of Applied Sciences	Estonia/Tallinn
Universitat Politecnica de Catalunya	Španija/Barselona
University of Bologna	Italija/Bolonja
Vilnius University	Latvia/Vilnius
The University of Dunaújváros	Mađarska/ Dunaújváros
Saints Cyril and Methodius University of Skopje	Sjeverna Makedonia/Skoplje

West University of Timisoara	Rumania/Timisoara
University of Žilina	Slovačka/Žilina
University of Ljubljana	Slovenia/Ljubljana
Marmara University	Turska/Istanbul
University of Applied Sciences of Thessaly	Grčka/Tesalija

- Tokom izvještajnog perioda, IUS je organizovao dvije Erasmus+ sedmice za osoblje, po jednu u svakoj akademskoj godini, sa ukupno 70 učesnika iz 10 različitih partnerskih visokoškolskih institucija.
- 2022/2023. akademska godina: IUS je ugostio 34 studenta, dok je 38 studenata poslano na razmjenu. Također, IUS je primio 85 članova osoblja i poslao 74 člana osoblja na razmjenu.
- 2023/2024. akademska godina: IUS je ugostio 40 studenata, dok je 27 studenata poslano na razmjenu. Primljeno je 37 članova osoblja, a 52 člana osoblja poslana su na razmjenu.

Izazovi i prepreke:

- Nedovoljna međunarodna prisutnost zbog nedovoljnog broja članstava na platformama za mobilnost i saradnju kao što su EUPeace (European University for Peace, Justice, and Inclusive Societies), European University Association, European Association of Distance Teaching Universities (EADTU) itd.
- Nemogućnost učestvovanja u programu CEEPUS zbog nedostatka finansijskih sredstava.
- Program razmjene MEVLANA suspendovan od strane turske vlade zbog nedostatka finansiranja.
- Nedostatak digitalizacije (npr. Erasmus Without Paper Dashbord platforma za upravljanje mobilnošću studenata i osoblja koja ima za cilj digitalizaciju procesa unutar Erasmusu+ programa, IMOTION platforma koja promovise mogućnosti mobilnosti za osoblje, a koja je dostupna samo za zemlje Erasmus+ programa.)

Akcije za unapređenje mobilnosti:

1. Preduzeti odgovarajuće mjere za povećanje broja i kvaliteta sporazuma, uključujući učešće na što većem broju *Staff Weeks*¹ koje organizuju trenutni partneri kako bi se pronašli novi.
2. Uspostaviti višeslojne oblike saradnje primjenjujući iskustva iz mobilnosti za pokretanje programa zajedničkih ili dvojnih diploma, zajedničkih konferencija i sličnih korisnih aktivnosti, počevši od sporazuma o saradnji (MoU) s potencijalnim partnerima, preko međuinstitucionalnih sporazuma, do mobilnosti i, potencijalno, projekata za izgradnju kapaciteta (u saradnji s OSP-om).
3. Ciljati na uključivanje u European Universities Initiative, vodeću inicijativu Evropske strategije za univerzitete. Pridruživanjem ili saradnjom s jednim od 64 saveza Evropskih univerziteta, koji

¹ Staff Week, petodnevni događaj koji organizuje visokoškolska institucija, a isti uključuje seminare, radionice, prezentacije i aktivno učešće domaćih i stranih gostiju.

uključuju preko 560 visokoškolskih institucija širom Evrope, univerzitet može proširiti mogućnosti za mobilnost studenata i osoblja. Ova inicijativa promovira akademsku razmjenu, kolaborativno istraživanje i integrisaniji evropski obrazovni sistem, čime se poboljšava međunarodna izloženost i interkulturno iskustvo za zajednicu univerziteta.

4. Angažovati sve relevantne interne aktere kako bi se osigurao što širi domet, uz pružanje obuke i podrške gdje je potrebno. Studenti i osoblje trebaju biti obučeni i podstaknuti da aktivno traže i promoviraju prilike za mobilnost, posebno u prilikama kada univerzitet podstiče mobilnost osoblja, npr. tokom *Staff Weeks*.
5. U skladu s prethodnim tačkama, ponuditi odgovarajuće priznanje i nagrade studentima i osoblju koji doprinesu stvaranju dodatnih prilika za navedene inicijative.
6. Preporuke za studijske programe uključuju povećanje međunarodne prisutnosti i sticanje članstava u sljedećim mrežama:
 - **Političke nauke i međunarodni odnosi** - European Association of Schools of Social Work (EASSW)
 - **Ekonomija, Menadžment** - Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB), European Foundation for Management Development (EFMD), European Network for Academic Integrity (ENAI)
 - **Genetika i bioinženjering** - International Center for Genetic Engineering and Biotechnology (ICGEB)
 - **Mašinstvo** - Society of Automation Engineers (SAE)
 - **Pravni fakultet** - Southeast European Law Schools (SEELS)